



République Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
Université de Tunis El Manar
Ecole Nationale d'Ingénieurs de Tunis



PLAN STRATEGIQUE

2022 - 2027

Janvier 2024

1- Préambule

L'Ecole Nationale d'Ingénieurs de Tunis (ENIT) est engagée dans un processus de management visant à définir ses orientations stratégiques pour assurer son développement et sa réussite à long terme. Ce processus repose sur une méthodologie en six étapes, à savoir un atelier de management stratégique, l'élaboration d'un Plan d'Orientations Stratégiques (POS), la revue, la validation et l'approbation du POS, la proposition d'un Plan d'Action Stratégique (PAS) en partant du POS, la revue et la validation du plan stratégique, la mise en place d'outils de suivi du PAS et, enfin, la mise en œuvre effective du plan d'action.

Ce plan stratégique, validé par le conseil scientifique du 28/11/2022, constitue la feuille de route de l'ENIT pour la période 2022-2027, en définissant les objectifs stratégiques, les plans d'action prioritaires et les moyens nécessaires pour les atteindre. Il repose sur une analyse approfondie de l'environnement interne et externe de l'établissement, sur la prise en compte des besoins et des attentes des parties prenantes, ainsi que sur une vision claire et partagée de l'avenir de l'établissement.

La mise en œuvre de ce plan stratégique est évaluée de manière régulière grâce à la mise en place d'outils de suivi du PAS, permettant d'évaluer la progression des actions engagées et d'ajuster, si nécessaire, les orientations stratégiques en fonction des résultats obtenus. Ce processus sera supervisé par les instances décisionnaires de l'établissement et impliquera la participation active de l'ensemble des acteurs de la communauté enitienne.

La réussite de ce plan stratégique dépendra surtout de l'engagement collectif et de la mobilisation de l'ensemble des forces vives de notre école, ainsi que de la capacité à anticiper et à s'adapter aux évolutions de l'environnement externe. L'ENIT est résolument tournée vers l'avenir et s'engage à mettre en œuvre les actions nécessaires pour atteindre ses objectifs stratégiques et assurer son développement durable dans un contexte en constante évolution.

2- Mission, vision et valeurs

La mission

La mission de l'ENIT est de former des ingénieurs, des docteurs et des professionnels d'élite, tout en impulsant la recherche, l'innovation et l'esprit entrepreneurial. En tant qu'acteur clé du développement socio-économique du pays et de la région, notre école vise à répondre aux besoins des entreprises industrielles et du secteur tertiaire et participer activement à l'émergence de solutions créatives aux défis sociétaux.

La vision

La vision de l'ENIT est d'être une institution tournée vers l'avenir et prête à relever les défis avec ouverture et proactivité en se distinguant par son engagement envers la formation, la recherche et l'innovation. Notre école vise ainsi à renforcer son leadership, consolider sa renommée mondiale et se conformer en permanence aux évolutions scientifiques technologiques et didactiques pertinentes.

Les valeurs

Les valeurs, constituant le socle qui guide les comportements de toutes les parties prenantes de l'ENIT,

sont énoncées ci-après :

- Excellence
- Ouverture
- Innovation
- Rigueur
- Citoyenneté.

3- Axes stratégiques

Le diagnostic stratégique de l'Ecole Nationale d'Ingénieurs de Tunis, aux niveaux interne et externe, a révélé des forces et des faiblesses mais aussi des opportunités et des menaces. En s'appuyant, d'une part, sur ces éléments et d'autre part, sur la mission, la vision et les valeurs de l'institution, quatre axes stratégiques ont été identifiés :

- Axe 1 : Améliorer continuellement la qualité et la pertinence de notre offre de formation
- Axe 2 : Développer et valoriser la recherche et l'innovation
- Axe 3 : Favoriser l'autonomisation et promouvoir la digitalisation de l'école
- Axe 4 : Renforcer et optimiser les ressources humaines et financières disponibles

Ces axes stratégiques sont retenus sur la base de la situation actuelle et de la situation future souhaitée.

4- Plan d'Orientations Stratégiques (POS)

Chacun des 4 axes stratégiques est décliné en objectifs spécifiques avec des résultats attendus.

Axes	Objectifs spécifiques	Résultats attendus
Axe 1 : Améliorer continuellement la qualité et la pertinence de notre offre de formation	1.1 Développer des formations accréditées qui répondent aux défis scientifiques et économiques de demain et maintenir le label EUR-ACE	Le label EUR-ACE des filières de l'ENIT est maintenu
	1.2 Recruter les meilleurs étudiants des concours nationaux et du concours spécifique	Amélioration du rang des 9 filières de l'ENIT
	1.3 Renforcer la mobilité entrante à l'ENIT	Croissance du nombre d'étudiants internationaux et diversification des nationalités
Axe 2 : Développer et valoriser la recherche et l'innovation	2.1 Suivre et améliorer l'employabilité des docteurs de l'ENIT	Amélioration du taux d'employabilité des docteurs de l'ENIT
	2.2 Encourager et accompagner les chercheurs de l'ENIT à valoriser et à breveter leurs travaux	Augmentation du nombre de brevets et des contrats de recherche avec le monde socio-économique
Axe 3 : Favoriser l'autonomisation et promouvoir la digitalisation de l'école	3.1 Mettre en place un SMQ et un SMOE alignés sur les normes ISO 9001 et ISO 21001	Les certifications ISO 21001 et ISO 9001 obtenues et maintenues
	3.2 Améliorer l'infrastructure du système informatique de l'ENIT	L'infrastructure TIC de l'école est modernisée pour renforcer la sécurité des données et intégrer de nouvelles technologies
	3.3 Réduire la consommation du papier	Réduction des coûts de l'achat du papier
	3.4 Réduire la consommation électrique	Réduction des coûts des factures électriques
Axe 4 : Renforcer et optimiser nos ressources humaines et financières	4.1 Promouvoir la formation et l'évolution du personnel de l'ENIT	Des programmes de formation continue sont mis en œuvre au profit du personnel administratif, technique et ouvrier
	4.2 Développer et diversifier les ressources financières de l'ENIT	Les revenus propres de l'école sont diversifiés et renforcés
	4.3 Offrir un cadre de vie sain et un environnement de travail attractif et collaboratif	Amélioration des conditions de travail et d'études au sein de l'ENIT